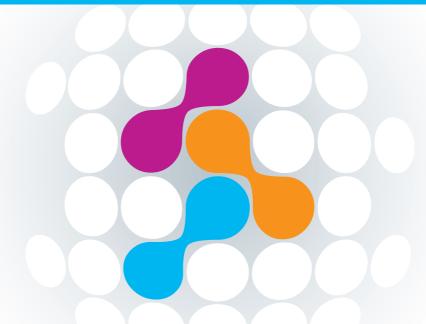
Efficiency Forum | 2011



PORTFOLIOMANAGEMENT / PROJEKTCONTROLLING

Erfahrungen und Erfolgsfaktoren "Prozesse, Methoden, Organisation und menschliche Einflüsse" im Projekt- und Portfoliomanagement

Wissen, Praxis und Impulse für große und mittelständische Unternehmen

am 17. November 2011 in Freiburg

Das Efficiency Forum wird veranstaltet von



Sehr geehrte Führungskräfte und Entscheider,

es gibt viele Veranstaltungen, Kongresse und Messen. Wozu also noch ein Efficiency Forum?

- Die Themen sind speziell auf moderne Unternehmensführung durch Unterstützung eines Projekt- und Portfoliomanagements ausgerichtet.
- Die Referenten sind erfahrene Führungskräfte mit Praxis Know-how.
- Die Veranstaltung wurde auf Wunsch unserer Kunden, Partner und Interessenten initiiert.
- Die Kombination von Information und Diskussion zu bestimmten Themen am Vormittag und aus Fachvorträgen und vielen Networking-Möglichkeiten am Nachmittag ist ideal und ermöglicht den Austausch von praxisorientiertem Wissen und Lösungsansätzen. Sie erhalten Impulse für Ihre Arbeit in Ihrem Unternehmen.
- Die Haufe-Lexware Gruppe hat diese Idee befürwortet und unterstützt uns mit ihren Räumlichkeiten für das Efficiency Forum 2011 – ein idealer Veranstaltungsort.

Überzeugen Sie sich vom hohen Nutzen dieser Veranstaltung für Ihren Alltag. Hier sprechen Sie mit Experten, die ähnliche Sorgen und Herausforderungen haben wie Sie.

Ich würde mich freuen, Sie am 17. November 2011 persönlich begrüßen zu dürfen. Herzlichst Ihr

Jörg Rietsch Geschäftsführer amanit Efficiency Consultants



"Das Efficiency Forum bietet kompakte Infos und Impulse für moderne projektorientierte Unternehmensführuna."

Wie schafft und erhält man Transparenz im Projektcontrolling und im Projektportfolio?

Wie trägt man der Tatsache Rechnung, dass die Projektsteuerung schon große Teile der Unternehmenssteuerung mitbestimmt?

Oder: Wie grenzt man sich vom Mitbewerb ab und erarbeitet sich durch moderne, projektorientierte Unternehmensführung Wettbewerbsvorteile?

Die Frage bewegt Führungskräfte jeden Tag.

Denn: "Wer aufhört besser zu werden hat aufgehört gut zu sein."* Wie also unterstützt modernes Projektcontrolling und Portfoliomanagement die erfolgsorientierte Unternehmensführung?

IMPULSE

DISKUSSION

EXPERTENGESPRÄCHE

FACHVORTRÄGE

PRAXISBERICHTE

APÉRO

INFORMELLER AUSTAUSCH

^{*} Philip Rosenthal, Unternehmer, 1916 - 2001

"Vom Bauchgefühl zu Standards"

Sandra Kox Sandra Kox lebt in Freiburg und ist bei der amanit Unternehmensberatung als Senior Consultant für Portfolio- und Projektmanagement tätig.

Sie verfügt über 10 Jahre Erfahrung in den Bereichen Multiprojektmanagement, Portfoliomanagement und Projektcontrolling aus den Branchen IT, Pharma und Medizingeräteentwicklung.



Multiprojektmanagement ist ein Führungsinstrument, welches die Unternehmensführung mit der Projektlandschaft verbindet. Diese Verbindung wird hauptsächlich durch das Portfoliomanagement etabliert. Am Beispiel von Entwicklungsprojekten zeige ich auf, wie man Portfoliomanagement etabliert und es nachhaltig und erfolgreich betreibt.

"Im Zusammenspiel von Portfoliomanagement mit den Best Practices des Projektmanagements können Synergien genutzt, Fehlentwicklungen früh erkannt und Potentiale identifiziert und ausgeschöpft werden."

Informieren und diskutieren an fünf Themen-Stationen | ab 10 Uhr

Portfoliomanagement mit Oracle Primavera (amanit Best Practices)	amanit / Oracle
Projektcontrolling und Personalplanung mit atolix Von der Kalkulation über das effiziente und wirtschaftliche Projektcontrolling bis zur Abrechnung	atolix
Unternehmensweites Projekt- und Ressourcenmanagement mit Augeo5 Ressourceneinsatzplanung als Mittel zur aktiven Steuerung des Projektportfolios	Augeo Software
Prozesse, Methoden und Organisationsstrukturen Kritische Erfolgsfaktoren für die Umsetzung von Projekt- und Portfoliomanagement in Ihrem Unternehmen	amanit
Persönliches Stressmanagement im Spannungsfeld von Projekten Chancen, die eigene Energie im Projektumfeld effizient einzusetzen und Energiefresser zu umgehen	Dr. Artur Hornung

"Erfahrungsberichte aus der Projektportfoliomanagement-Praxis"

Susanne Flügler ist Leiterin Projektportfoliomanagement sowie Leiterin der Projektmanager im Bereich Business Development der Haufe-Lexware

Sie verfügt über lange Erfahrung beim Auf- und Ausbau von Organisations- und Führungsstrukturen sowie der Leitung von Projekten.



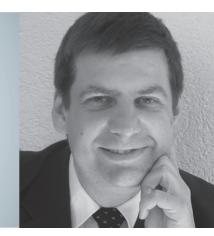
Die Entwicklung zu einer Matrix-Projektorganisation birgt ein hohes Konfliktpotenzial, das sich direkt auf die Durchführungsqualität der Projekte und auf die Zufriedenheit der Mitarbeiter auswirkt. Im schlimmsten Fall leidet neben dem Projektgeschäft auch das Tagesgeschäft des Unternehmens.

Ohne holistischen (ganzheitlichen) Ansatz ist eine erfolgreiche Entwicklung zu einer Matrix-Projektorganisation nicht zu schaffen.

Mit einem kleinen theoretischen Teil zur Matrix-Projektorganisation möchte ich Sie in das Thema einführen und werde dann anhand von Praxisfällen einige Fallstricke darstellen und zeige auf, wie wir diesen begegnen und ob wir damit erfolgreich sind. "Erlebte Erfahrungen entwickeln Menschen in Organisationen, alles andere sind Anpassungsstrategien. Daher wird man sich in den meisten Fällen damit begnügen müssen die gewünschte Maske für die Menschen bereitzustellen die sie im Unternehmen aufsetzen und nach Feierabend wieder ablegen können."

"Erfahrung und Erfolgsfaktoren"

Markus Simon ist als Senior Manager bei der EnBW Trading GmbH verantwortlich für das Projekt- und Portfoliomanagement sowie das Geschäftsprozessmanagement. Er bildet die Klammer und Schnittstelle des Projektmanagements zum oberen Management (Projektportfoliosteuerung & Controlling), bündelt die operative Projektarbeit auf Projektleiterebene und berät mit seinem Team die Projekte und die Fachbereiche in Sachen Projektmanagement.



Projektarbeit ist nach wie vor in vielen Unternehmen, in welcher Form auch immer, an der Tagesordnung. Die Anzahl der Projekte steigt dabei genauso wie die Komplexität der darin behandelten Aufgaben und Problemstellungen. Die Herausforderung ist, bei zunehmender Dynamik im Geschäft die Projekte erfolgreich in Budget-, Zeit- und Ergebnissen umzusetzen und die Verbindung zu den Unternehmenszielen im Auge zu behalten. Im Vortrag werden Ansätze hinsichtlich Aufbau und Struktur, sowie Erfolgsfaktoren für ein erfolgreiches integriertes Projekt- und Projekt-portfoliomanagement gezeigt.

"Unser Leitgedanke: Erfolgreich die Veränderungen mit Projekten umsetzen (Effizienz) und im Gesamtkontext der Unternehmensziele über die Projektportfoliosteuerung einbetten (Effektivität)."

Wie kann Gehörtes vertieft und in die Praxis transferiert werden?

Abgeleitet von der Vorstellung der Teilnehmer, den Vorträgen und der Diskussionsrunde können Sie auf Ihre Wunsch-Gesprächspartner zugehen oder sich von uns vorstellen lassen.

Tauschen Sie sich gezielt mit Experten und Schicksalsgenossen aus. Knüpfen Sie Kontakte und bauen Sie Ihr Portfoliomanagement und Projektcontrolling Netzwerk aus.

Informieren Sie sich über die Optimierungsmöglichkeiten und Chancen, die Ihnen eine Software-Lösung bietet. Setzen Sie gemeinsam Impulse für das Erkennen der Notwendigkeit und den Abbau von Widerständen in Ihrem Unternehmen.

09:00 Uhr	Get Together – Teil 1 Efficiency-Forum
09:15 Uhr	Begrüßung Jörg Rietsch Geschäftsführer amanit Efficiency Consultants
09:30 Uhr	Die Basis für erfolgreiches Portfoliomanagement "Vom Bauchgefühl zu Standards" Sandra Kox Senior Consultant, amanit Efficiency Consultants
10:00 Uhr	Informieren und Diskutieren an unseren 5 Themen-Stationen • Portfoliomanagement mit Oracle Primavera amanit Best Practices
	 Projektcontrolling und Personalplanung mit atolix Von der Kalkulation über das effiziente und wirtschaftliche Projektcontrolling bis zur Abrechnung
	Unternehmensweites Projekt- und Ressourcen- management mit Augeo5 Ressourceneinsatzplanung als Mittel zur aktiven Steuerung des Projektportfolios
	 Prozesse, Methoden und Organisationsstrukturen Kritische Erfolgsfaktoren für die Umsetzung von Projekt- und Portfoliomanagement in Ihrem Unternehmen
	Persönliches Stressmangement im Spannungsfeld von Projekten Chancen, die eigene Energie im Projektumfeld effizient einzusetzen und Energiefresser zu umgehen
12:00 Uhr	Efficiency-Lunch & Networking für Teilnehmer des Vormittags-Forums

egrüßung org Rietsch eschäftsführer amanit Efficiency Consultants egrüßung durch unseren Gastgeber aufe-Lexware GmbH & Co. KG orstellungsrunde r. Artur Hornung Über-) Leben in einer Matrix-Projektorganisation Erfahrungsberichte aus der Projektportfolio- tanagement-Praxis" usanne Flügler, Haufe-Lexware GmbH affeepause
orstellungsrunde r. Artur Hornung Über-) Leben in einer Matrix-Projektorganisation Erfahrungsberichte aus der Projektportfolio- anagement-Praxis" usanne Flügler, Haufe-Lexware GmbH
r. Artur Hornung Über-) Leben in einer Matrix-Projektorganisation Erfahrungsberichte aus der Projektportfolio- lanagement-Praxis" usanne Flügler, Haufe-Lexware GmbH
Erfahrungsberichte aus der Projektportfolio- lanagement-Praxis" usanne Flügler, Haufe-Lexware GmbH
affeepause
ffiziente Prozesse im Projekt- und Portfoliomanagement Erfahrung und Erfolgsfaktoren" Iarkus Simon, EnBW Trading GmbH
urze Pause
azit, Diskussion und Blitzlichtreflexion örg Rietsch, Dr. Artur Hornung
nde offizieller Teil und Möglichkeit zum Apéro nd Networking



amanit Unternehmensberatung – Efficiency Consultants

Effektivität – die richtigen Dinge tun – und Effizienz – die Dinge richtig tun – sind die beiden Schlüsselbegriffe für erfolgreiche Führung von Unternehmen. Oft jedoch schlummert in beiden Bereichen Optimierungspotenzial.

Genau an diesem Punkt setzt amanit an. Wir analysieren Ziele, Mittel und Methoden, finden die Optimierungspotenziale und begleiten Sie und Ihre Teams zielgerichtet bei Umsetzung der Maßnahmen, bis sie erfolgreich verankert sind. Auf diese Weise sorgen wir dafür, dass Ihre Strukturen, Prozesse und Methoden effizienter werden, und ein Projekt-Controlling die strategiekonforme Steuerung Ihres Unternehmens gewährleistet.



Atolix – die Geschäftslösung für wirtschaftliches Projektmanagement und Projektcontrolling

Die Geschäftslösung Atolix bildet das Fundament für die wirtschaftliche Steuerung Ihrer Projekte und effizientes Projektcontrolling. Atolix steigert die Produktivität in der Projektplanung und -steuerung und optimiert das Projektcontrolling. Das Ergebnis: Höhere Rentabilität und größere Planungssicherheit. Atolix ist modular aufgebaut, schnell zu implementieren und leicht bedienbar. Atolix amortisiert und rentiert sich bereits im Anschaffungsjahr.



Augeo Software

Die Augeo Software blickt auf eine Erfahrung von über 20 Jahren in den Bereichen Projektmanagement und Projektportfoliomanagement zurück.

Mit der modular aufgebauten Produktfamilie Augeo5 unterstützt die Augeo Software ihre Kunden bei der immer stärker werdenden Herausforderung, Projekte mit der Geschäftsstrategie in Einklang zu bringen. Angefangen von der strategischen Bewertung geplanter Vorhaben über die operative Abwicklung und Überwachung bis hin zum erfolgreichen Abschluss aller Projekte bildet Augeo5 den gesamten Lebenszyklus des Projektmanagements ab.



Oracle Primavera richtet sich speziell an projektintensive Unternehmen. Es unterstützt diese Unternehmen beim Management des gesamten Projektportfolio-Lebenszyklus und kann bei Projekten beliebiger Größe eingesetzt werden. Schätzungen zufolge wurden und werden mit Primavera-Produkten Projekte im Gesamtwert von mehr als 6 Billionen USD verwaltet. Die Kunden entscheiden sich für die Primavera-Lösungen zum Projektportfolio-Management, da sie mit Primavera bessere Entscheidungen beim Portfolio-Management treffen und die Risiken und das Potenzial von Projekten besser einschätzen können.

Oracle Primavera Portfolio Management ist die führende Portfolio-Management-Software-Lösung, bietet die in diesem Umfeld notwendige Flexibilität und dient als Basis-Infrastruktur für Enterprise Portfolio Management. Mit seiner einzigartigen Funktionalität, unternehmensweite Skalierbarkeit und freie Konfigurierbarkeit ist Primavera Portfolio Management ideal für die Verwaltung jeglicher Arten von Portfolien. Der Prozess beginnt bei der Ideenfindung bis hin zur Ausführung und Nachverfolgung der Ergebnisse.



Dr. Artur Hornung

Dr. Artur Hornung ist selbständiger Berater und Management-Trainer für Projektmanagement.

Mit seinen Erfahrungen als internationaler Projektmanager sowie durch seine Tätigkeit als Berater und Trainer verfügt er über branchenübergreifende Kompetenzen in diesem Bereich. Sein Wissen gibt er in Seminaren, Beratungen und Coaching weiter.

Dr. Hornung ist Experte für "Meta-Mapping" als kreative Arbeitsmethode und Visualisierungsinstrument. In seinem Beratungs- und Trainingsansatz steht neben den Methodenkompetenzen auch der Humanfaktor als prägendes Element von Effizienzbetrachtungen im Vordergrund.

Teilnahmegebühr, Stornierung, Änderung

Die Teilnahmegebühr für das Efficiency Forum 2011 beträgt pro Person 50 Euro. Der Preis versteht sich inkl. der gesetzlichen Mehrwertsteuer. Darin enthalten sind Tagungsgetränke und ein Unkostenbeitrag für die Verpflegung.

Der Zutritt zur Veranstaltung ist nur gewährleistet, wenn der Rechnungsbetrag vor der Veranstaltung auf unser Konto gutgeschrieben wird.

Programmänderungen oder die Absage der Veranstaltung aus dringendem Anlass behält sich der Veranstalter vor. In diesem Fall wird die Teilnahmegebühr zurück erstattet oder behält auf Wunsch die Gültigkeit für den Nachfolgetermin.

Anmeldung

Zur Anmeldung genügt das vollständige Ausfüllen und Unterschreiben des Anmeldeformulars auf der folgenden Seite. Es gilt als rechtsverbindliche Anmeldung. Bitte faxen Sie uns die Anmeldung zu oder senden Sie diese als gut leserliches PDF per e-mail an info@amanit.de

Datenschutz

Ihre Daten werden vom Veranstalter nur zur Organisation der Veranstaltung verwendet. Mit Ihrer Unterschrift auf dem Anmeldeformular geben Sie dazu Ihre Einwilligung, dass wir die Veranstaltung dokumentieren und für Aufzeichnungen weiter verwenden dürfen.

Hinweise zur Zulässigkeit von Ton-, Bild- oder Filmaufnahmen

Ton-, Bild- oder Filmaufnahmen sind nur den vom Veranstalter autorisierten Personen und Medienvertretern gestattet.

ANMELDEFORMULAR

Per Fax an **+49 761 383710-29**

Per Email an info@amanit.de

Ich werde am Efficiency Forum am 17. November 2011 teilnehmen. Die Teilnahmegebühr pro Person beträgt 50 Euro inkl. MwSt.
vormittags anachmittags ganzer Tag
1. Person (Name, Vorname) Funktion / Titel
2. Person (Name, Vorname) Funktion / Titel
Firma/Institution
Straße
PLZ, Ort
Email
Ich habe die Teilnahmebedingungen sorgfältig gelesen und akzeptiert und überweise sofort nach Rechnungserhalt die vollständige Teilnahmegebühr auf das Konto 7438504243 der BW Bank, Freiburg BLZ 600 501 01.
Bitte informieren Sie mich über weitere Veranstaltungen der amanit
Ort, Datum
Firmenstempel/rechtsverbindliche Unterschrift

Aus dem Norden kommend

- 1. Autobahn A5 Richtung Basel
- 2. Ausfahrt 62 Freiburg Mitte Richtung Freiburg/Titisee Neustadt
- 3. Auf **B 31 a**
- 4. Ausfahrt FR-St.Georgen/FR-Rieselfeld
- 5. Auf Besanconallee
- 6. Bei Munzingerstraße rechts abbiegen
- 7. Hausnummer 9 (linke Seite)

Aus dem Süden kommend

- 1. Autobahn A5 Richtung Karlsruhe
- 2. Ausfahrt 62 Freiburg Mitte Richtung Freiburg/Titisee Neustadt
- 3. Auf B 31 a
- 4. Ausfahrt FR-St.Georgen/FR-Rieselfeld
- 5. Auf Besanconallee
- 6. Bei Munzingerstraße rechts abbiegen
- 7. Hausnummer 9 (linke Seite)

Aus dem Osten kommend

- 1. B 31 Richtung Freiburg
- 2. Auf B 31 duch Freiburg Richtung Autobahn in B 31 a ubergehend
- 3. Auf **B 31 a**
- 4. Ausfahrt FR-Rieselfeld/Lörracherstraße/ FR-St.Georgen/Gewerbegebiet Haid
- 5. Auf Paduaallee
- 6. Übergehend in Besanconallee
- 6. Bei Munzingerstraße rechts abbiegen
- 7. Hausnummer 9 (linke Seite)

Anfahrtskizze

Campus Haufe Mediengruppe Munzinger Straße 9 79111 Freiburg





