



Heute das Morgen gestalten
und dabei in
die richtige Richtung gehen

Organisationsberatung
Technologieberatung



Auf der Basis meiner mehr als 25-jährigen Management-erfahrung in verschiedenen Leitungs- und Geschäftsführerpositionen der Metallverarbeitung stehe ich meinen Kunden als Berater und Ratgeber zur Verfügung.

Ich agiere nicht als Besserwischer von oben herab, nein - wie der Firmenname sagt - als Gegenüber auf Augenhöhe (vis-a-vis) und als kluger Ratgeber (wise – advise).

Aus der Praxis für die Praxis: Es ist mir wichtig, praktikable Lösungen und bodenständige Konzepte zu liefern, die ihr Unternehmen konkret weiterbringen.

Mein Angebot richtet sich vor allem an kleine und mittelgroße Unternehmen und Organisationen, da dort das Tagesgeschäft gerade das Führungsteam sehr in Anspruch nimmt und Zeit für strukturelle Aktivitäten nur sehr begrenzt zur Verfügung steht.

Vis-ad-Vis Consulting
Norbert Lang

Am Anger 3
D- 88260 Argenbühl

Tel.: +49 (0)7566/940-334
Fax: +49 (0)7566/940-335

Email: info@vis-ad-vis.de
www.vis-ad-vis.de

Organisationsberatung

Die Organisationsberatung unterstützt Unternehmer bei der kontinuierlichen Unternehmensentwicklung (Optimierung) und in Krisensituationen, in denen es gilt, kurzfristig signifikante Veränderungen zu realisieren (Sanierung).

• Optimierung

Verantwortungsbewusste Unternehmer wissen, dass sie kontinuierlich an der Optimierung der Abläufe, Strukturen, Produkte und Marktposition arbeiten müssen, da sie nur so eine gesunde Entwicklung des Unternehmens gewährleisten können.

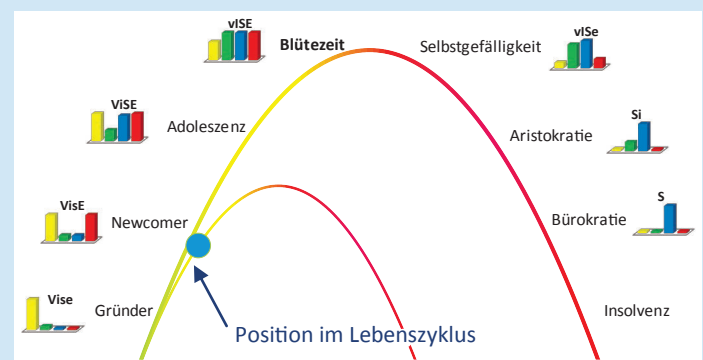
Zur Festlegung der Prioritäten gilt es, von Zeit zu Zeit kurz innezuhalten, die aktuelle Position zu bestimmen und Stärken und Schwächen zu analysieren, um dann basierend auf diesem Wissen die nächsten Schritte festzulegen und zu gehen.



Statusbestimmung

Geeignete Methoden zur Bestimmung der aktuellen Position des Unternehmens bzw. von Unternehmensbereichen sind die VISE Analyse, die SWOT Analyse und der Company-Check.

Die VISE Analyse basiert auf der Theorie der Lebenszyklen sozialer Einheiten von Dr. Ichak Adizes und erfasst die Ausprägung der relevanten Erfolgstreiber **V**ision, **I**ntegration, **S**ystem und **E**rgebnis im Unternehmen.



Beispiel VISE Unternehmensanalyse

Die SWOT Analyse betrachtet Stärken (**S**trengths), Schwächen (**W**eaknesses), Möglichkeiten (**O**pportunities) und Risiken (**T**hreats) und bildet somit eine fundierte Entscheidungsgrundlage für die Festlegung einzuleitender Maßnahmen.

SWOT Analyse	Interne Sichtweise	
	Stärken (Strengths)	Schwächen (Weaknesses)
Chancen (Opportunities)	<ul style="list-style-type: none"> • Optimale Kostenstruktur • Technologie up to date • ... 	<ul style="list-style-type: none"> • Vertriebsnetz regional • After Sales Service • ...
Risiken (Threats)	<ul style="list-style-type: none"> • Low cost producer • Mindest-Losgröße • ... 	<ul style="list-style-type: none"> • Schneller Markteintritt von Wettbewerbern • Nachfolgeprodukt dauert lang • ...

Beispiel SWOT Unternehmensanalyse

Strategieentwicklung und Maßnahmendefinition

Wenn die Position einer Organisation bestimmt, die Erfolgspotentiale erkannt, die Schwachstellen bekannt und vor allem die Stärken bewusst sind, gilt es, detaillierte Ziele zu formulieren und Maßnahmen zur Erreichung der gesteckten Ziele einzuleiten.

Um die Realisierung der formulierten Ziele sicherzustellen, müssen Maßnahmenpläne mit Zwischenzielen, Zeitrahmen und Verantwortlichkeiten festgelegt werden.

Dies geschieht am besten in spezifischen Teams, die durch geeignete Moderatoren geführt werden. So kann das größtmögliche Commitment aller Beteiligten erreicht werden.

Ich helfe Ihnen bei der Zusammenstellung der Teams und übernehme gegebenenfalls auch gerne die Teamleitung.

Umsetzungsbegleitung

Viele Unternehmen erleben täglich, dass die Umsetzung notwendiger Schritte durch die Zwänge des Tagesgeschäfts in den Hintergrund gedrängt, durch Knappheit der Ressourcen verwässert und verzögert wird oder gar ganz versandet.

Hier stehe ich mit Partnern meines Netzwerks als Projektleiter bzw. Interimsunterstützung zur Verfügung, um die beschlossenen Maßnahmen umzusetzen und die Ergebnisse zu erzielen, die Sie und Ihr Unternehmen weiterbringen.

• Krisenbewältigung (Sanierung)

Märkte, Produkte, wirtschaftliche Rahmenbedingungen, aber auch unternehmensinterne Strukturen verändern sich ständig.

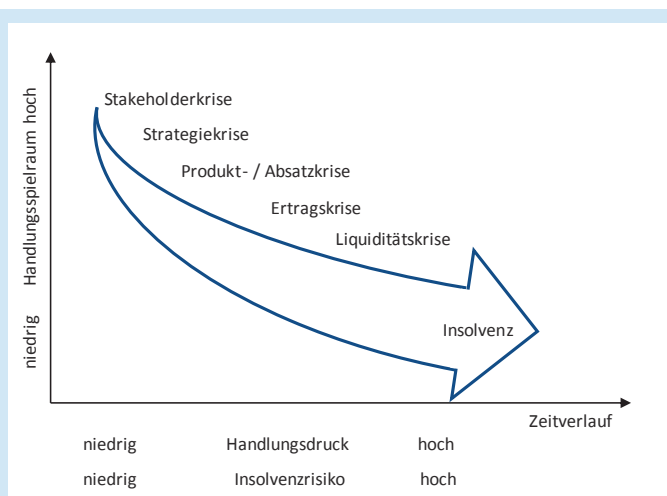
Heute noch stabile, ertragskräftige und erfolgreiche Unternehmen können schon morgen z.B. durch Marktveränderungen, Erkrankungen, Unfälle u.ä. deutlich an Stabilität verlieren und sogar in eine Krisensituation geraten.

Der IDW Standard S6 (Anforderungen des Instituts der Wirtschaftsprüfer an die Erstellung von Sanierungskonzepten) definiert fünf Krisenszenarien, die häufig einzeln, parallel oder überlagert auftreten.

- Stakeholderkrise
- Strategiekrise
- Produkt- und Absatzkrise
- Erfolgskrise
- Liquiditätskrise

Alle Krisenarten bedrohen den Fortbestand des Unternehmens.

Die Liquiditätskrise ist üblicherweise das Ergebnis einer oder mehrerer anderer Krisenarten; tritt sie ein, ist die Existenz eines Unternehmens kurzfristig massiv gefährdet.



Häufige Abfolge der Krisenszenarien in Unternehmen

Beim Auftreten von Krisen gilt es unverzüglich, die eigentlich zu Grunde liegenden Ursachen zu erkennen und schnellstmöglich Gegenmaßnahmen einzuleiten.

Zur Bewältigung einer Krisensituation ist es je nach Ausprägung und Schwere der Krise sinnvoll, ja meist sogar unerlässlich, erfahrene externe Unterstützung einzubinden.

Ziehen Sie mich im Krisenfall zu Rate! Ich besitze umfangreiche Erfahrungen in der Krisenbewältigung. Je nach Art der Krise binde ich Finanzierungs-, Rechts- und Personalspezialisten bei der Konzeption und juristischen Absicherung der einzuleitenden Maßnahmen ein.

Technologieberatung

Im Bereich der Metallverarbeitung (insbesondere Aluminium) besitze ich umfangreiche Fachkompetenz von der Metallurgie über das Urformen und das Umformen bis zur Weiterverarbeitung. Gießen, Extrusion, Schweißen und CNC-Bearbeitung - hier können Sie auf mein Wissen bauen.

Ich kenne die Marktteilnehmer, die Technologielieferanten und die Qualitätsanforderungen und unterstütze Sie in allen Fragen der Prozesstechnologie, der Fertigungs-optimierung und der Erfüllung von Kundenanforderungen.

Vor einer fundierten Beratung führe ich je nach Aufgabenstellung folgende Untersuchungen durch:

- **Technologie-Check**
Entsprechen die Maschinenteknik, die Logistik, die Infrastruktur, ... den Anforderungen und dem Stand der Technik?
- **Prozess-Check**
Sind die Prozessschritte, Prozessparameter, Werkzeuge und Hilfsmittel, ... genau definiert und wettbewerbsfähig?
- **Produktivitäts-Check**
Sind die Prozesse schlank, zuverlässig beherrscht, kostenoptimiert und ergebnisorientiert?
- **Effizienz-Check**
Wo liegen Einsparpotentiale wie z.B. Reduktion der Ausschussquote, des Energieverbrauchs, der Nacharbeiten, ...?

Auf der Basis dieser Untersuchungen unterbreite ich Optimierungsvorschläge und erarbeite mit Ihrem Team Maßnahmenpläne zur Umsetzung.

Mit den Maßnahmenplänen entstehen konkrete Einzelprojekte mit Verantwortlichen, Terminplänen und Budgetvorgaben.

Auf Kundenwunsch übernehme ich auch die Projektleitung für Einzelprojekte und stelle somit die Erreichung der Ziele sicher.

