



AUS DEM MITTELSTAND, FÜR DEN MITTELSTAND: RISIMA CONSULTING.

Als Unternehmensberatung sollte man seinen Kunden kennen, seine Stärken und Schwächen unter Einsatz von bewährten Methoden und Verfahrensweisen analysieren und dort ansetzen, wo es für den Kunden – und nur für den Kunden – Erfolg versprechend ist.

Um diesem Anspruch gerecht zu werden, haben wir eine **R**ichtungsweisende, **I**nnovative, **S**trukturierte und **I**ndividuelle **MA**nagementberatung – RISIMA – gegründet.

Mit unserer Beratung richten wir uns an mittelständische Unternehmen. Und das hat einen ganz einfachen Grund: Wir kommen selbst aus dem Mittelstand und kennen Vorteile sowie Möglichkeiten, aber auch Probleme sowie Hindernisse und wissen so sehr genau, worauf es ankommt.

Unsere Leistungen auf einen Blick:

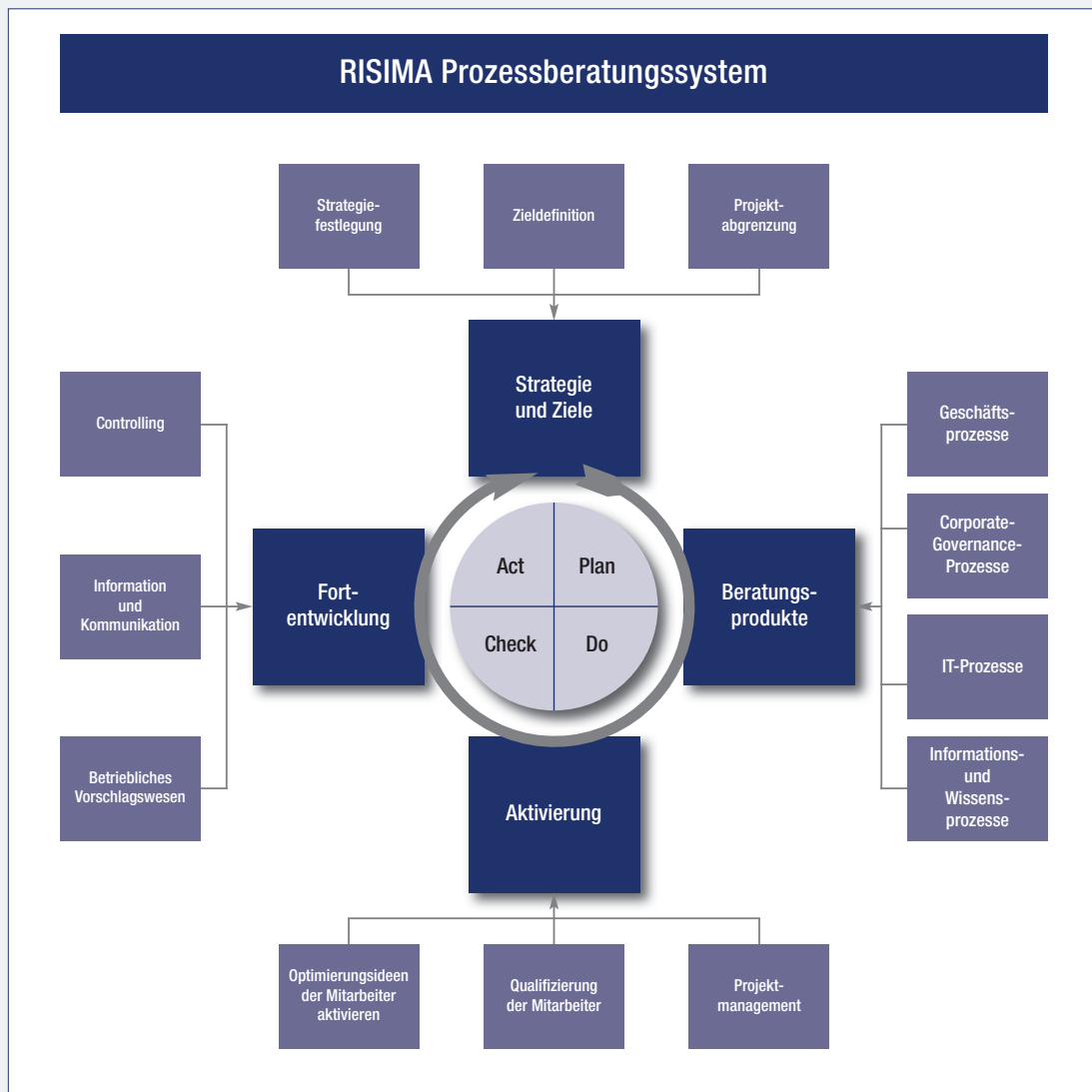
- Wirtschaftliche Beratung durch unser Prozessberatungssystem mit Reifegradmodellen nach Best-Practice-Ansätzen.
- Fokussierte Beratung durch Konzentration auf wenige Beratungsfelder, die in enger Verknüpfung miteinander stehen und sich somit ergänzen.
- Effektive Beratung durch umfassende Erfahrungen in allen Beratungstätigkeiten, sowohl in unterschiedlichsten Projekten als auch in der Linienverantwortung.
- Fundierte Beratung durch ein exzellentes Berater-Netzwerk aus unterschiedlichen Branchen.



Prof. Dr. Peter Hohmann und Stefan Schmidt stehen Ihnen als erfahrene Leiter der Beraterteams gerne als Ansprechpartner zur Verfügung.

**SIE WISSEN, WAS SIE WOLLEN. WIR WISSEN, WIE SIE ES BEKOMMEN:
UNSER BERATUNGSSYSTEM.**

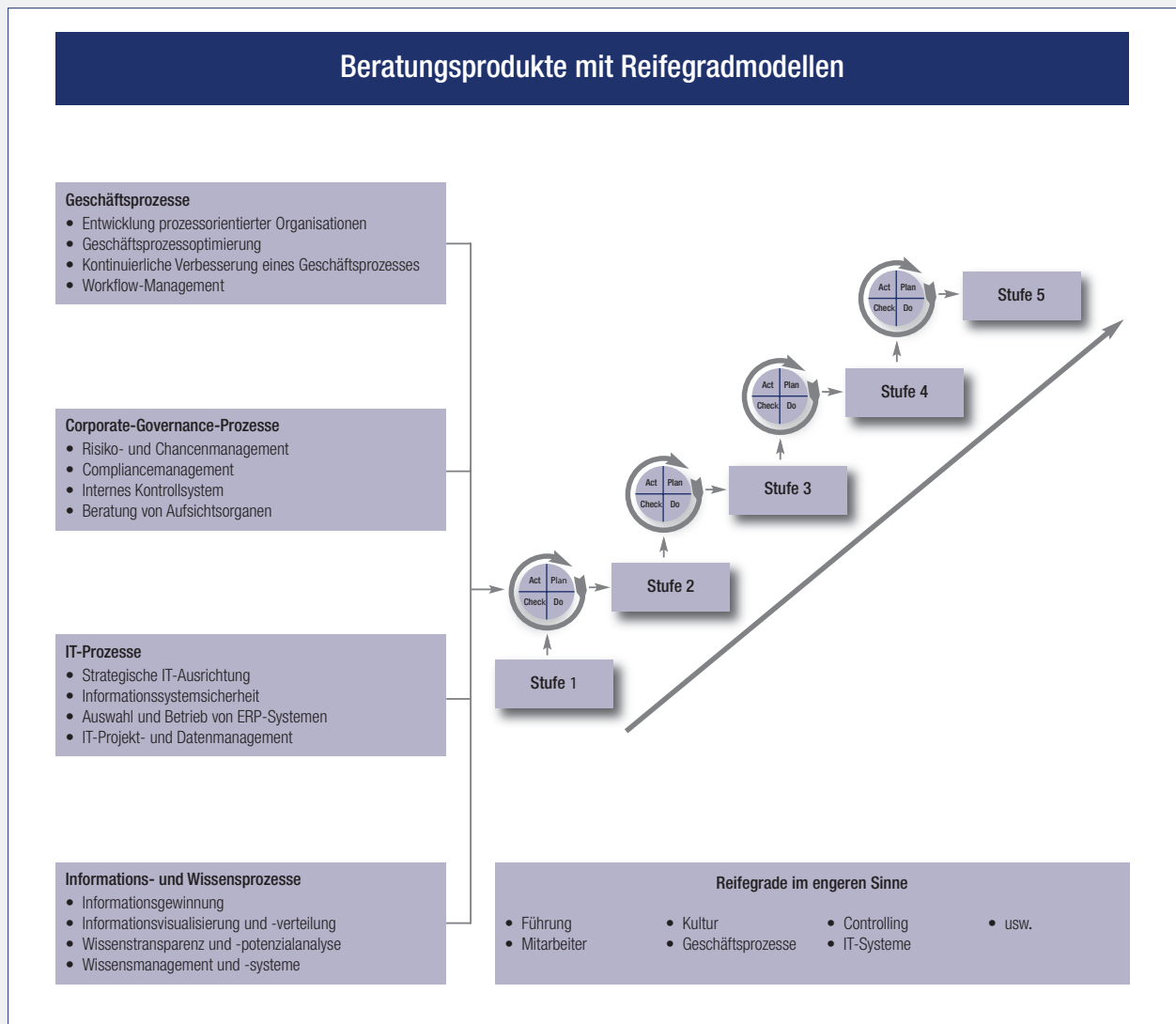
Wer eine Beratung in Anspruch nimmt, erwartet Erfolge. Wir sind bestrebt diese Erfolge mit Ihnen zu erzielen. Durch den Einsatz unseres RISIMA-Prozessberatungssystems mit aufeinander abgestimmten Methoden sind wir in der Lage, den Verbesserungsbedarf Ihres Unternehmens zu definieren. Dies bedeutet für Sie, dass die Optimierungsziele schnell und genau festgelegt werden können und nur solche Maßnahmen ergriffen werden, die für Ihr Unternehmen sinnvoll und angemessen sind. Quick-Wins können auf diese Weise unmittelbar realisiert werden. Wir sorgen dafür, dass die Ergebnisse nachhaltig gesichert und durch eigene Mitarbeiter ausgebaut werden können.



ALLER ANFANG IST SCHWER? NICHT UNBEDINGT: UNSERE REIFEGRADMODELLE.

Unsere Beratungsleistung wird durch die RISIMA-Reifegradmodelle unterstützt. Mit Reifegraden können wir beurteilen, wie gut oder schlecht ein vom Kunden gewünschtes Beratungsfeld bereits aufgestellt ist. Gemeinsam mit dem Kunden erarbeiten wir einen wirtschaftlichen und an seinen Bedürfnissen orientierten Ziel-Reifegrad.

Grundlagen des Modells sind Fragestellungen zu einzelnen Perspektiven im Unternehmen (z. B. Unternehmensführung, Kennzahlensysteme, Geschäftsprozesse, Mitarbeiter, Unternehmenskultur, Controlling), speziell bezogen auf das Beratungsfeld. Aus den Antworten ergibt sich der Reifegrad. Die Fragen und Reifegrade basieren dabei sowohl auf nationalen und internationalen Standards (z. B. COSO ERM, ISO-Normen, SPICE), als auch auf zahlreichen praktischen Umsetzungserfahrungen der RISIMA-Berater in mittelständischen Unternehmen.



GUT GEHT BESSER: UNSERE BERATUNGSPRODUKTE.

Die RISIMA Beratungskompetenz hilft Ihnen die Effektivität und Effizienz in Ihrem Unternehmen zu steigern und stellt die Nachhaltigkeit der erreichten Verbesserungen sicher. Ihre Vorteile sind Kostenersparnisse, Optimierung der Geschäftsprozesse, Erfüllung von gesetzlichen Vorgaben und damit Steigerung Ihres Unternehmenswerts. Nachfolgend einige Beispiele für die Beratungsfelder:

GESCHÄFTSPROZESSE

Geschäftsprozessoptimierung durch Best-Practice-Vergleiche; Optimierung der IT-Systeme, um die Geschäftsprozesse optimal zu unterstützen; Informations- und Kommunikationsverbesserung zwischen den Geschäftsprozessbeteiligten; Übertragung von Produktionsoptimierungsmethoden in die Verwaltung (z. B. Kaizen, 5S); Konzeption und Einrichtung von IT-gestützten Workflow-Systemen; Schulung und Einbeziehung der Mitarbeiter in die Umgestaltung der Geschäftsprozesse und Realisierung eines aufgeräumten Arbeitsplatzes und Desktops.

CORPORATE-GOVERNANCE-PROZESSE

Aufbau und Weiterentwicklung von Risiko- und Chancenmanagementsystemen, einschließlich Compliance-Management; Erstellung von Risikomanagementdokumentationen; Prüfung bestehender Systeme und Aufzeigen von Verbesserungspotenzialen; Bereitstellung einer „Whistle-Blowing-Hotline“; Optimierung des internen Kontrollsystems im Rechnungslegungsprozess; Entwicklung einer Prüfsystematik für Aufsichtsorgane im Zusammenhang mit deren Überwachungsaufgaben aus dem Bilanzrechtsmodernisierungsgesetz und Implementierung eines dazugehörigen Überwachungssystems.

IT-PROZESSE

Verwendung bewährter Methoden und Vorgehensweisen der strategischen IT-Ausrichtung wie Portfoliotechnik, GAP-Analyse oder IT-Projektauswahlverfahren; Beratung im Bereich der Informationssicherheit auf Grundlage der ISO 27001; Begleitung auf dem Weg zur Zertifikatserlangung gem. ISO 27001; Erstellung von Notfall-Konzepten und Informationssicherheitsleitlinien; Lastenhefterstellung und Informationsprozessanalyse für die schnelle und sichere Auswahl und Einführung von kommerzieller oder Open-Source-Software; Begutachtung eingeführter IT-Systeme im Hinblick auf Zukunftsfähigkeit; Einbringung von erfahrenen IT-Projektleitern zum Anschlag ins Stockengeratener IT-Projekte oder zur generellen Unterstützung von IT-Projekten; Konsolidierung der betrieblichen Datenbestände.

INFORMATIONEN- UND WISSENSPROZESSE

Beratung im Umgang und Einsatz von Data-Warehouse- und Business-Intelligence-Systemen zur Informationsgewinnung; Entwurf von geeigneten Verfahren zur Informationsvisualisierung und -verteilung; Erstellung von Wissenspotenzialen/-bilanzen im Unternehmen als Grundlage einer Stärken- und Schwächenanalyse im Hinblick auf die immateriellen Wirtschaftsgüter im Unternehmen; Optimierung der Wissensprozesse mit dem Fokus auf Mensch, Maschine und Organisation sowie Einrichtung und Einführung von Wikis im Unternehmen.

RISIMA Consulting GmbH
Frauenbergstraße 31–33
35039 Marburg
Tel. +49 6421 30003-0
Fax +49 6421 30003-110
info@risima.de
www.risima.de